

جامعة بلاد الشام

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

## إدارة المشاريع

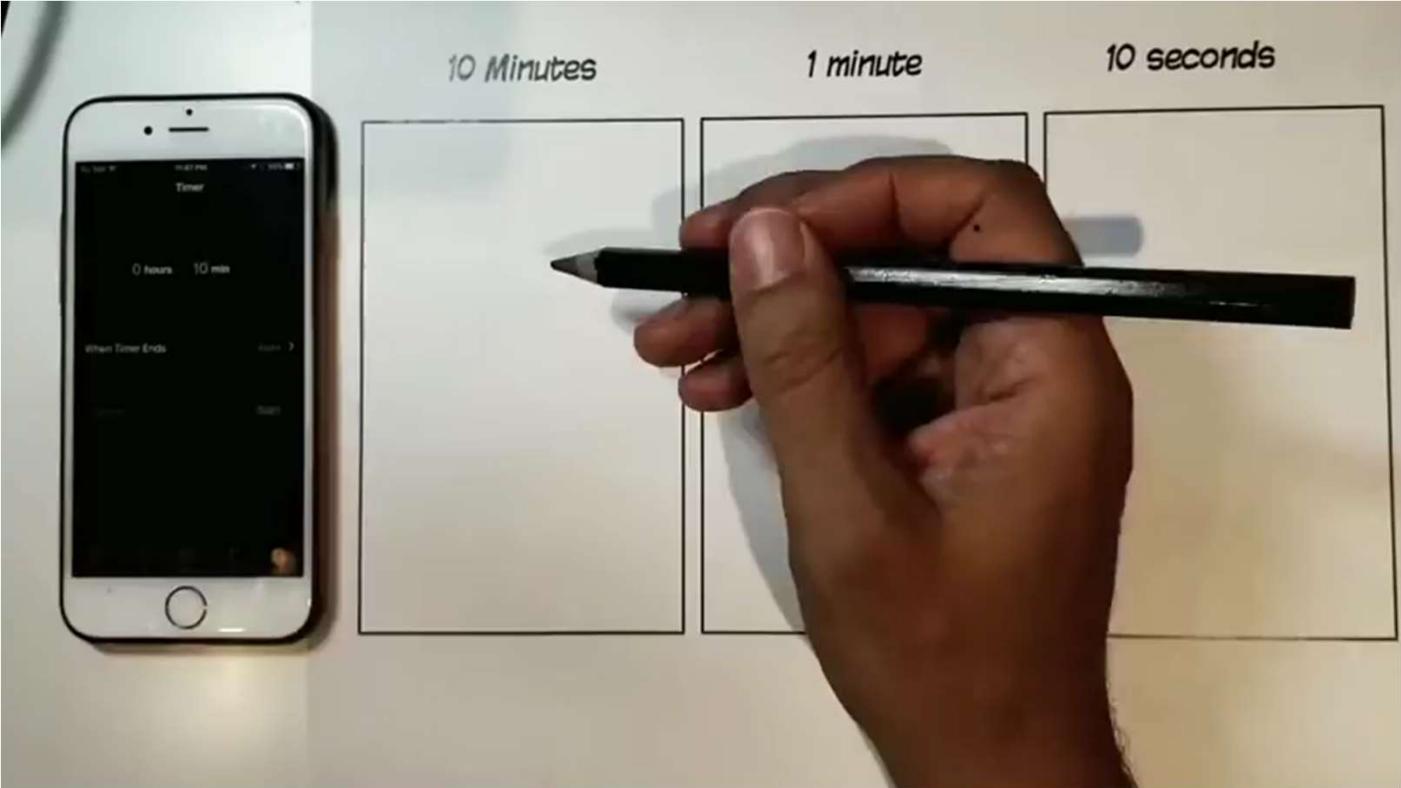
المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة التاسعة

2020-12-13

## المهمة و حزمة العمل

- حزمة العمل Work Package: العمل المحدد عند أدنى مستوى من هيكل تجزئة العمل و الذي يمكن تقييم و إدارة تكلفته و مدته
- المهمة Activity – Task: يتم تجزئة كل حزمة عمل إلى مهام. كل مهمة لها مدة محددة
- مثال:
  - حزمة العمل: تسليم الأزهار للطلبة
  - المهام: انتقاء الورد – شراء الورد – إيصال الورد



## جدول المهام

- تقسيم حزم العمل إلى المهام المطلوبة لتحقيقها
- وضع تقدير مدة كل مهمة
- وضع المهام التي يجب أن تسبق هذه المهمة

BAUK

## جدول المهام

المهمة	المدة	المهام السابقة
إعلام الطلبة	3	-
إعلام الإدارة	1	-
تصوير الطلبة	1	إعلام الطلبة، إعلام الإدارة
طباعة الصور	3	تصوير الطلبة
تأطير الصور	4	طباعة الصور

## ترتيب المهام مخطط الأسبقية

- مخطط شبكة الأسبقية
- Precedence Diagramming Method
- يوضح أسبقية (ترتيب) المهام و مدة كل منها
- يتم تمثيل كل مهمة بمستطيل و العلاقة مع باقي المهام بأسهم
- داخل كل مستطيل اسم و معلومات المهمة
- يستخدم بشكل كبير في برمجيات إدارة المشاريع

## مخطط الأسبوعية

ES	إعلام الطلبة	EF
LS	3 أيام	LF

ES	تصوير الطلبة	EF
LS	1 يوم	LF

ES	طباعة الصور	EF
LS	3 أيام	LF

ES	تأطير الصور	EF
LS	4 أيام	LF

ES	إعلام الإدارة	EF
LS	1 يوم	LF

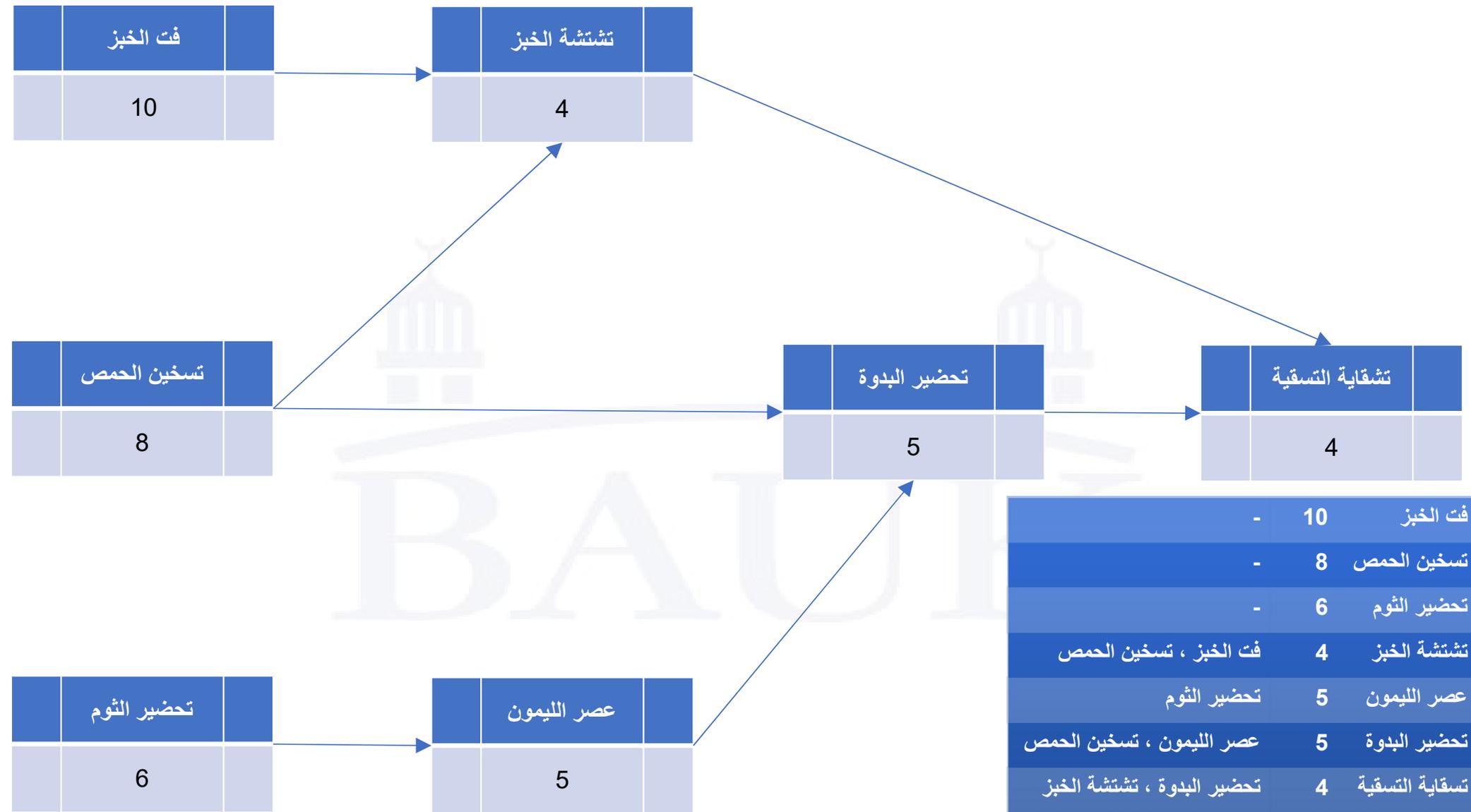
المهمة	المدة	المهام السابقة
إعلام الطلبة	3	-
إعلام الإدارة	1	-
تصوير الطلبة	1	إعلام الطلبة، إعلام الإدارة
طباعة الصور	3	تصوير الطلبة
تأطير الصور	4	طباعة الصور

## مهام مشروع صناعة التسقية

- فت الخبز: تستغرق 10 دقائق – لا يوجد مهمة سابقة لها
- تسخين الحمص: تستغرق 8 دقائق – لا يوجد مهمة سابقة لها
- تحضير الثوم: تستغرق 6 دقائق – لا يوجد مهمة سابقة لها
- عصر الليمون: تستغرق 5 دقائق – تبدأ مباشرة بعد انتهاء مهمة «تحضير الثوم»
- تشتتة الخبز: تستغرق 4 دقائق – تبدأ مباشرة بعد انتهاء كلا من «فت الخبز» و «تسخين الحمص»
- تحضير البدوة: تستغرق 5 دقائق – تبدأ مباشرة بعد انتهاء مهمة «عصر الليمون» و «تسخين الحمص»
- تسقاية التسقية: تستغرق 4 دقائق – تبدأ مباشرة بعد انتهاء مهمة «تحضير البدوة» و «تشتتة الخبز»

## تلخيص المهام

-	10	فت الخبز
-	8	تسخين الحمص
-	6	تحضير الثوم
فت الخبز ، تسخين الحمص	4	تشتشة الخبز
تحضير الثوم	5	عصر الليمون
عصر الليمون ، تسخين الحمص	5	تحضير البدوة
تحضير البدوة ، تشتشة الخبز	4	تسقية التسقية



مجمع الشيخ أحمد كفتارو  
جامعة بلاد الشطر



Gantt Chart

مخطط جانت

## مخطط جاننت

- طريقة سهلة و هامة و شائعة لتمثيل برنامج عمل المشاريع
- سهل الفهم للكثير من الجهات المعنية
- يمكن الحصول على مخطط جاننت من جدول المهام أو مخطط الأسبوعية
- يتم تمثيل كل مهمة ب عمود أفقي يختلف طوله حسب مدة المهمة
- ترتبط هذه الأعمدة ببعضها بطريقة توضح أسبوعية المهام

مدة 4 أيام



مدة يومين



## مخطط جانتي للموارد

- يمكن إضافة معلومات أخرى للمخطط مثل الشخص المسؤول أو موارد مشتركة
- يتم إضافة المعلومة بجانب العمود الأفقي للمهمة

خولة

أحمد

## مخطط جانث للمتابعة

- يمكن إضافة معلومات التقدم في العمل لكل مهمة
- يتم تمثيل تقدم العمل عبر نسبة الإنجاز لكل مهمة
- داخل كل عمود أفقي خط أسود يمثل نسبة الإنجاز

تم انجاز 50% من المهمة



تم انجاز كامل المهمة



## مخطط جانتي الآلي

- عند استخدام مخططات جانتي في برامج إدارة المشاريع يتم تعديل المخطط آليا
- مثال:
  - ترتيب الأسبقيات
  - حجز الموارد أو الأشخاص
  - تحديد مدة المهمة حسب الموارد المتوفرة