

جامعة بلاد الشهاب

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

إدارة المشاريع

المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة السابعة

2020 - 11 - 29

مجمع الشيخ أحمد كفتاروف
جامعة بلاد الشطران

BAUK

افتراضات و قيود المشروع

لغز الحياة (تمرين)

- الوقت
- المال
- الصحة
- تمرين
- اختر منها 2 على الأكثر



لغز الحياة

- الشباب: وقت و صحة
- الكهولة: مال و صحة
- الشيخوخة: وقت و مال

BAUK

لغز المشاريع

- بسرعة
- رخيصة
- جيدة
- اختر اثنين منها

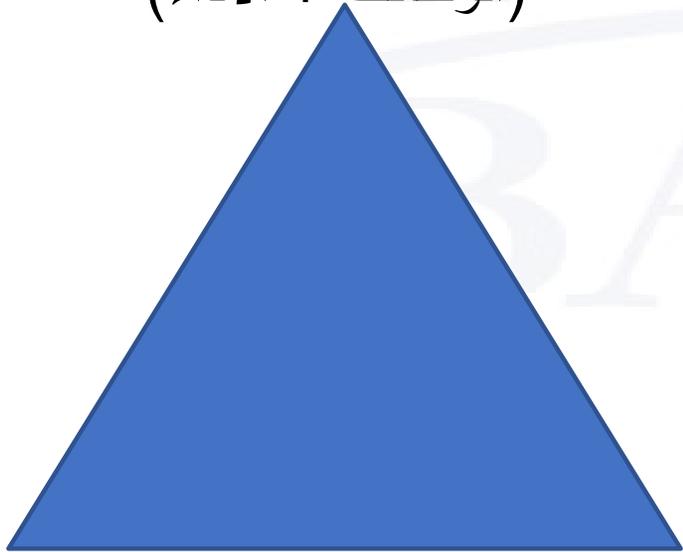


القيود الثلاثة

- تحقيق المتطلبات ضمن الإطار الزمني المحدد و باستخدام الميزانية المرصودة للمشروع

المتطلبات
(الوظائف + الأداء)

- مترابطة فيما بينها
- معضلة الحياة لمدراء المشاريع
- لديك 3 قيود ، يمكنك تحقيق اثنان منها فقط



الكلفة

الوقت

أنواع القيود و الافتراضات مال و موارد

- ما هي الأموال المتوفرة للمشروع؟ ضمن أي برنامج تدفق؟
- ما هي الموارد البشرية المتوفرة للمشروع؟ هل هناك مكان مناسب؟
- هل التجهيزات و الآليات المطلوبة موجودة؟ متى ستكون موجودة؟
- هل التجهيزات و الآليات مخصصة للمشروع أم مشاركة مع مشاريع أخرى؟
- هل الأوراق الرسمية و التراخيص موجودة؟ من سيقوم باستخراجها؟
- كهرباء ، ماء ، صرف صحي؟

أنواع القيود و الافتراضات الوقت

- متي يجب أن ينتهي المشروع؟
- هل يوجد موعد نهائي لاستخدام الموارد؟
- هل يوجد موعد نهائي لإنفاق المال؟
- ما هي الأولويات و برنامج تنفيذها؟

BAUK

أنواع القيود و الافتراضات متطلبات (وظائف و جودة)

• الوظائف

- ما هي وظائف المشروع التي يجب تحقيقها؟
- ماهي الوظائف التي ليست متضمنة في المشروع؟
- ماهي الأمور التي يجب أن لا تحصل عند تنفيذ المشروع؟
- الأهداف الذكية

• الجودة

- متطلبات جودة العمل
- ما هي معايير الجودة المستخدمة في استلام المشروع؟
- كيف يتم قياسها؟

تمرين: قيود دهان بيت

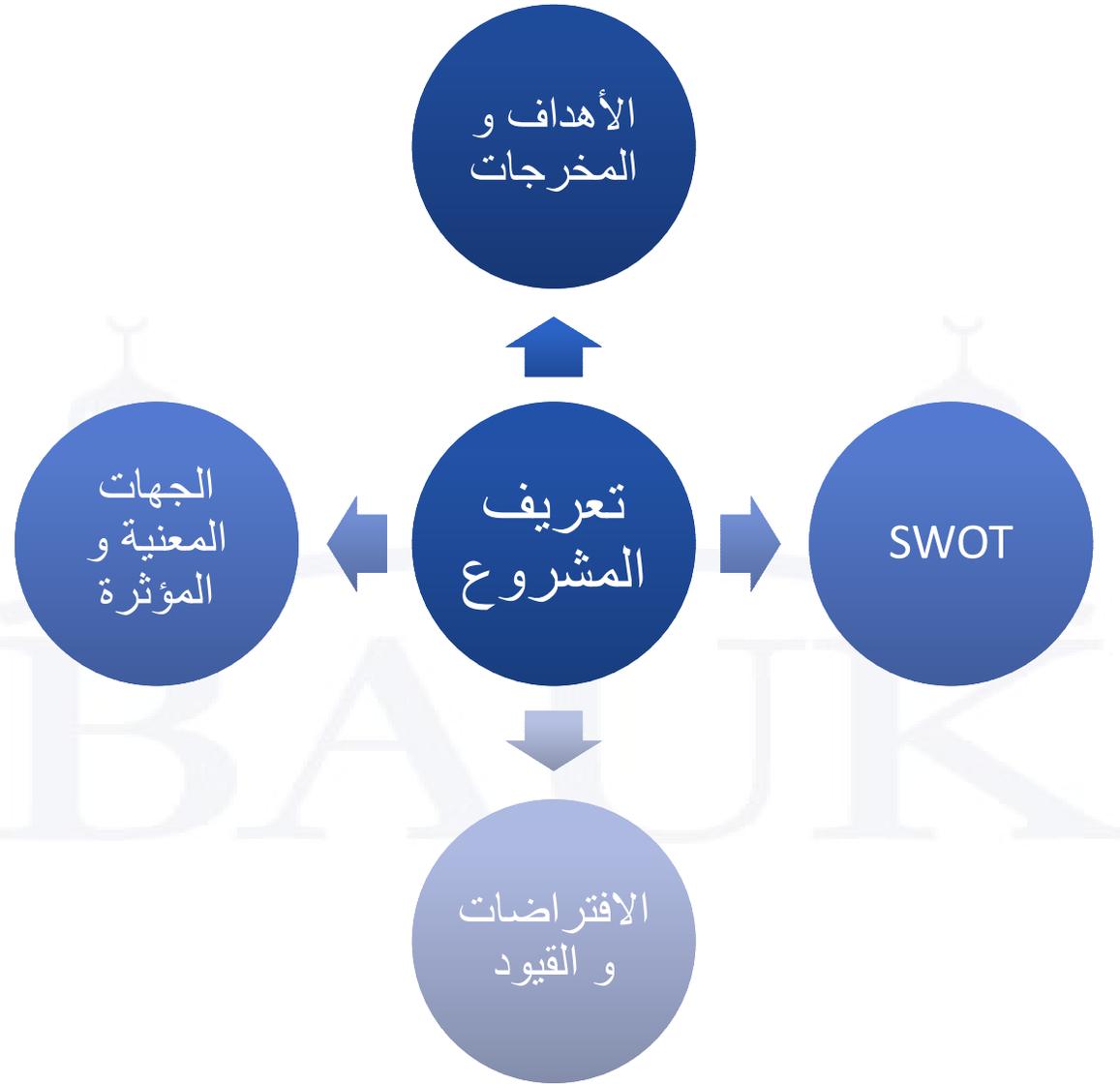
- ما هي القيود الخاصة بدهان بيت



وثيقة المشروع

- وثيقة تشمل جميع مكونات مرحلة تعريف المشروع
- يجب أن تكون مكتوبة و يتفق عليها جميع الأطراف
- تمثل العقد الذي يحكم العلاقة بين راعي المشروع و مدير المشروع و باقي الجهات المعنية

BAUK



مكوناتها

- توصيف المشروع
- الأهداف و المخرجات
- التحليل الرباعي SWOT
- الجهات المعنية و المؤثرة
- الافتراضات و القيود: الكلفة، الوقت، المتطلبات