

جامعة بلاد الشهاب

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

## إدارة المشاريع

المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة الخامسة

2020-11-15

## مراجعة الدرس الماضي

### محدد بوقت

مدة التنفيذ

وقت البدء

ساعات العمل

### مناسب

ضمن أولويات  
المؤسسة

متعلق بباقي  
المشروع

### ممکن التحقيق

مهارات فريق  
العمل

التكنولوجيا

ضمن الموارد

### مقيس

يوجد وسيلة قياس

لها وحدة قياس

يمكن قياسها في أي  
وقت

مؤشرات الإنجاز

### محدد

هدف واضح

معايير محددة

لا تقبل التفسيرات  
المختلفة

لغة واضحة للجميع

## تحليل سوات (التحليل الرباعي) SWOT Analysis

- تقنية تحليلية يتم استخدامها لتحديد نقاط القوة و نقاط الضعف و الفرص و المخاطر للمشروع
- خطوة رئيسية في أي تخطيط استراتيجي
- قد ينجم عن هذا التحليل التخلي الكامل عن المشروع
- أداة بسيطة لكنها قوية
- أحد أهم الأدوات المستخدمة في إدارة المخاطر

## تحليل سوات (التحليل الرباعي) SWOT Analysis

- نقاط القوة
  - الأمور التي تميز الشركة أو المشروع بذاته مقارنة بباقي المشاريع أو الشركات
- نقاط الضعف
  - الأمور الضعيفة في الشركة أو المشروع بذاته مقارنة بباقي المشاريع أو الشركات
- الفرص
  - الأمور المميزة في السوق الذي تعمل في الشركة أو المحيط الذي يعمل ضمنه المشروع
- المخاطر
  - المشاكل التي قد تواجه الشركة أو المشروع ضمن السوق أو المحيط

## تحليل سوات (التحليل الرباعي) SWOT Analysis

معيق	مساعا	SWOT
نقاط ضعف	نقاط قوة	داخلي
مخاطر	فرص	خارجي

## مخاطر

- منافسين أقوى
- كثرة المنافسين
- سوق هابط
- سوق غير مستقر
- قلة الموارد الأولية
- صعوبة الوصول إلى أسواق خارجية

## فرص

- قلة المنافسين
- منافسين ضعفاء
- سوق صاعد
- تركيز إعلامي على اختصاصك
- وفرة المواد الأولية
- سهولة الوصول للأسواق الخارجية

## نقاط ضعف

- ما ينقصك من ميزات
- ما لا تجيد عمله
- موارد محدودة
- علامة تجارية ضعيفة
- فريق عمل ضعيف
- موقع جغرافي

## نقاط قوة

- ما تجيد عمله
- معلوماتك
- خبرتك
- ميزاتك الخاصة
- موارد وفيرة
- عائلتك
- موقعك الجغرافي
- علامتك التجارية
- سمعتك
- ممتلكاتك

## مثال بسطة الكترونية لبيع الأحذية

- نقاط القوة
  - معرفة أكثر من موزع جملة للأحذية
  - خبرة في مجال بيع الأحذية
- نقاط الضعف
  - لا يوجد خبرة في التجارة الالكترونية
  - وقتي محدود
- الفرص
  - موضحة البسطات الالكترونية منتشرة و الناس متعودة عليها
- المخاطر
  - كثرة المنافسين في هذا المجال

## و بعدين...؟

- يجب تغذية نقاط القوة و الاعتماد عليها و استغلالها. مارس نقاط قوتك أكثر و أكثر
- كن صريحا مع نفسك فيما يتعلق بنقاط الضعف. لا تدفن رأسك بالتراب
- طور استراتيجيات للتغطية على نقاط الضعف و التغلب عليها
- طور مشروعك للاستفادة القصوى من الفرص المتاحة
- الفرص الحالية قد لا تكون متاحة لاحقا
- المخاطر هي من أصعب الأمور التي يجب التعامل معها... لأنها خارجية
- يجب مراقبة المخاطر بشكل مستمر
- في بعض الأحيان يكون الأمر فرصة و مصدر خطر في آن. مثال: المنافسة

## تمرين

- مشروع بيع ساعات نسائية على الإنترنت
- مشروع بيع أحذية رجالية على الإنترنت
- مشروع توصيل أغراض Delivery
- مشروع مركز تدريب إنجليزي و كمبيوتر
- مشروع تأجير لوازم عرس
- مشروع موقع وظائف

## المذاكرة الأولى

- تشمل المحاضرات الخمس الأولى
- تبدأ المذاكرة الساعة 11:30 صباحا يوم 2020-11-22
- لا يمكن إعادة المذاكرة تحت أي ظرف و لا يقبل دخول الطلبة متأخرين
- مدة المذاكرة 15 دقيقة
- بالتوفيق للجميع