

جامعة بلاد الشارقة

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

إدارة المشاريع

المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة الثانية

2020-10-25

شهادة PMP مدير المشاريع المحترف

Project Management Professional •

- من أهم الشهادات في هذا المجال
- يوجد في الصين 25 مليون شخص ممن حصلوا على الشهادة
- يوجد في دول الخليج 200 ألف شخص ممن حصلوا على الشهادة
- تتطلب 3 سنوات خبرة بعد الحصول على شهادة ليسانس إدارة أعمال

مراجعة الدرس الماضي

- مطار دينفر
- تعريف المشروع
- الفرق بين المشروع و العمليات
- تعريف الإدارة
- تعريف إدارة المشاريع
- راعي المشروع
- مدير المشروع
- مهنة إدارة المشاريع



مجمع الشيخ أحمد كفتارو
جامعة بلاد الشطران

BAUK

PROGRAM «البرنامج»
PORTFOLIO «الحافظة»

البرنامج و الحافطة

الحافطة

مشروع

مشروع

برنامج

مشروع

مشروع

مشروع

البرنامج و مدير البرنامج

- البرنامج مجموعة من المشاريع يتم إدارتها بطريقة متناسقة للحصول على مزايا و قدرة تحكم أكبر لا يمكن الحصول عليها بإدارة كل مشروع على حده
- مدير البرنامج هو الشخص الذي يوفر لمدراء المشاريع التوجيه و القيادة
- مثال
 - برنامج إعادة تأهيل حدائق مدينة دمشق
 - يشمل البرنامج عدة مشاريع كل منها يستهدف حديقة أو حدائق منطقة سكنية

الحافظة

- تُسمى أيضا بـ "الإطار"
- مجموعة برامج و مشاريع ترتبط باستراتيجية و خطط متوسطة المدى
- تشكل استراتيجية العمل
- تستخدم بشكل كبير في الشركات الكبيرة و المنظمات الدولية
- مثال

– UNDAF - United Nations Development Assistance Framework

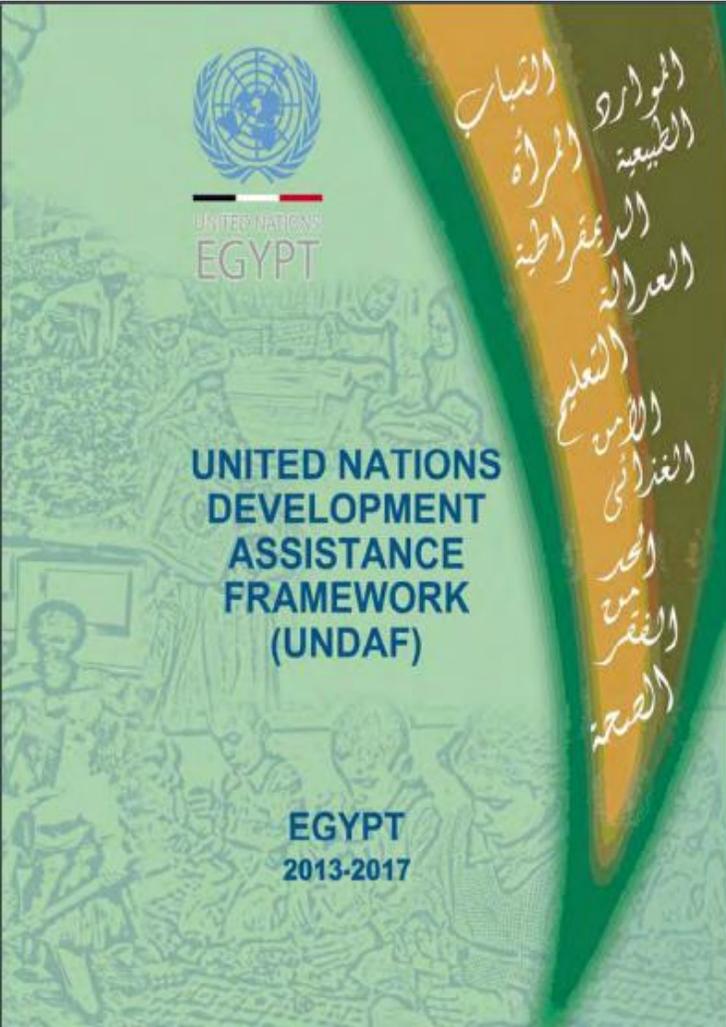
– إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدات التنموية

– إطار للتخطيط ما بين الحكومة و فريق الأمم المتحدة القطري لمدة 3-5 سنوات

– يوضح المساهمة المشتركة من قبل منظمات الامم المتحدة تجاه خطط التنمية الوطنية

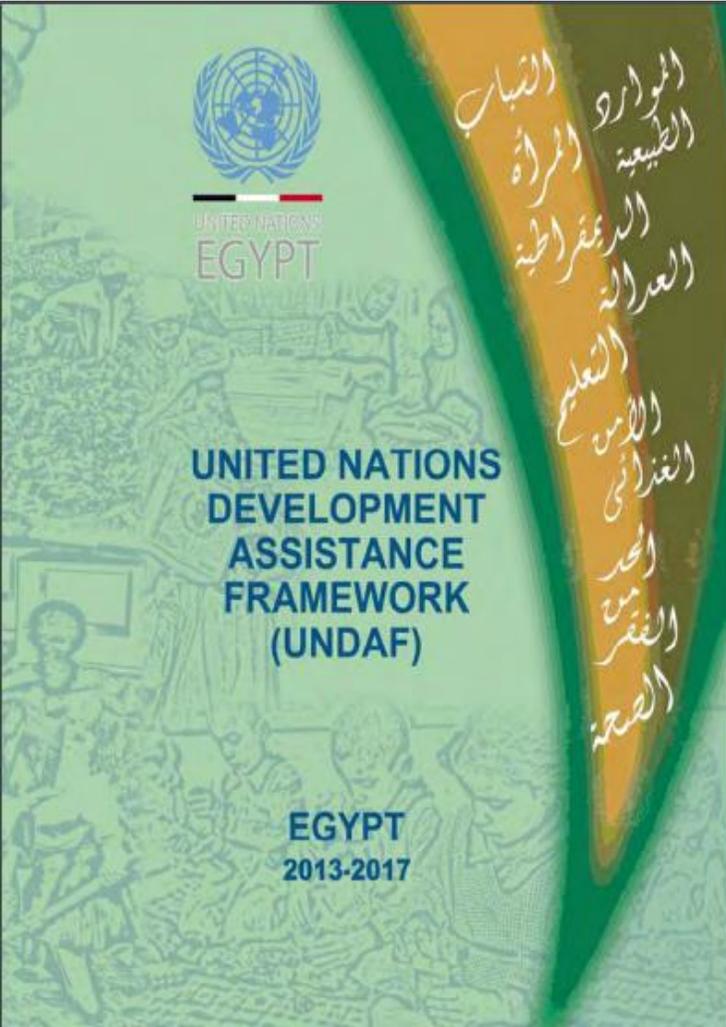
– الإستراتيجيات الأساسية للأمم المتحدة على مستوى الدولة لدعم الأولويات الوطنية والسياسات والخطط

الإطار التنموي للأمم المتحدة في مصر 2017 - 2013



- حافظة مؤلفة من 4 برامج رئيسية
 - محاربة الفقر عبر تنمية و دعم الفقير
 - تقوية الخدمات الأساسية
 - دعم التوجه الديمقراطي
 - إدارة الموارد الطبيعية و البيئية

الإطار التنموي للأمم المتحدة في مصر 2017 - 2013



- محاربة الفقر عبر تنمية و دعم الفقير
 - إحياء المهن الشعبية
 - خلق فرص عمل للشباب
- تقوية الخدمات الأساسية
 - توفير الخدمات الصحية الأساسية للفئات الهشة
 - توفير اتصال الإنترنت للمدارس
- دعم التوجه الديمقراطي
 - المساعدة في تقوية تشريعات مكافحة الفساد
 - بناء قدرات الجمعيات الأهلية
- إدارة الموارد الطبيعية و البيئية
 - دعم تقنيات الزراعة ذات الكفاءة
 - دعم تشريعات الأمن الغذائي

مجمع الشيخ أحمد كفتارو
جامعة بلاكا الشطر الثاني

Project Lifecycle

BAUK

دورة حياة المشروع

دورة حياة المشروع

- دورة حياة الإنسان
- الهدف: تقصير دورة الحياة... للمشروع
- مراحل تقدم المشروع
- تختلف المراحل حسب نوع المشروع: بناء، نظام معلوماتي، صناعي، الخ
 - مشروع البناء يبدأ بتفحص الموقع و الأرض و متطلبات البناء
 - مشروع نظام معلوماتي يبدأ بتحليل متطلبات الزبون و أنظمتة الحالية
 - مشروع معمل صناعي يبدأ بدراسة حاجة السوق للمواد المصنعة
- لكن... يوجد مراحل عامة مشتركة بين كل المشاريع

تعريف المشروع

الأهداف و المخرجات

نقاط قوة نفاط ضعف

الجهات المعنية و
المؤثرة

الجدوى

الظروف المحيطة

تخطيط المشروع

خطة التعامل مع الجهات المعنية و المؤثرة

خطة تحقيق الأهداف و استخدام الموارد

الموارد المطلوبة
(وقت ، بشر ، مواد ، أنظمة معلوماتية)

تنفيذ المشروع

مراقبة الوضع الحالي مع المخطط

المتابعة و التقييم

عمليات استخدام الموارد لتحقيق الأهداف

إغلاق المشروع

دروس مستفادة

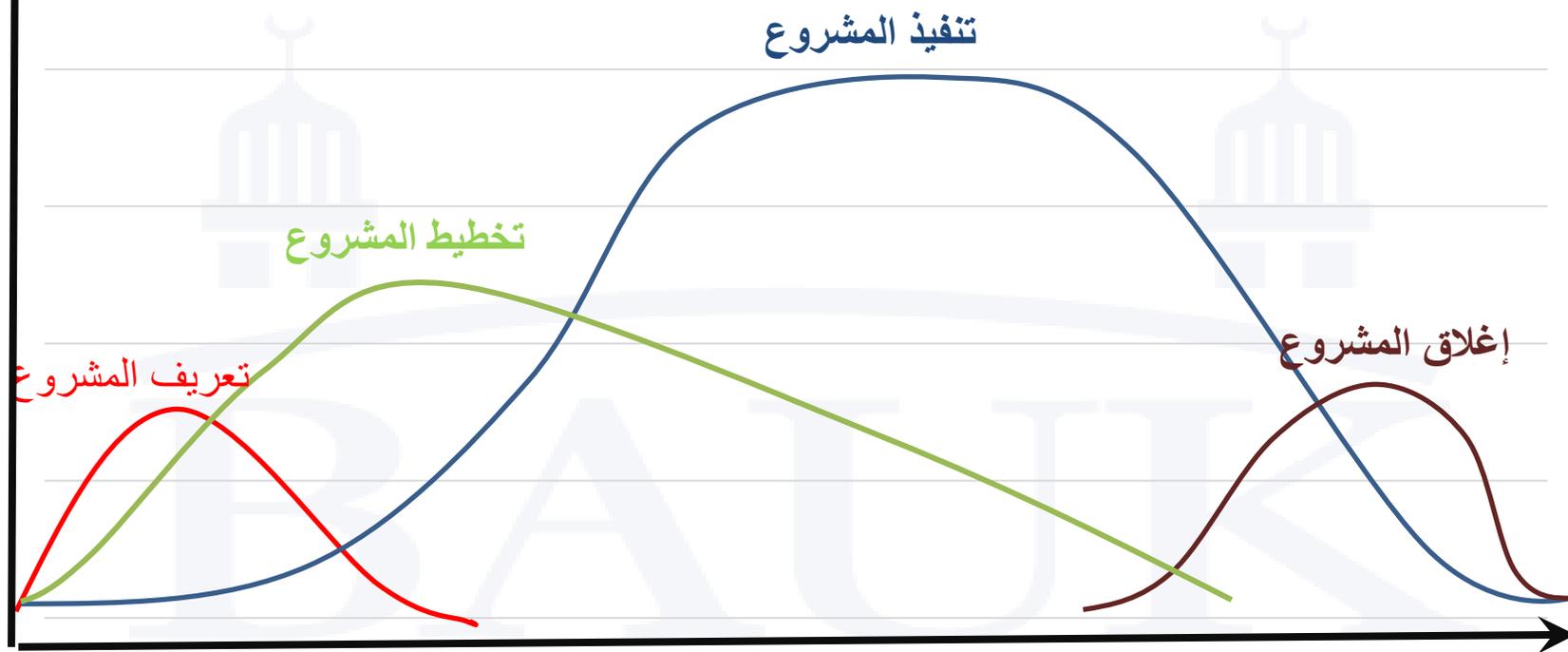
تسليم المشروع للجهات المعنية

تقييم نهاية المشروع

مراحل
دورة حياة المشروع

الجهد المبذول

دورة حياة المشروع



بداية المشروع

نهاية المشروع

تمرين

- مشروع طبخ تسقية
 - تعريف المشروع
 - تخطيط المشروع
 - تنفيذ المشروع
 - إغلاق المشروع

