

جامعة بلاد الشارقة

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

إدارة المشاريع

المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة الثانية

2020-10-25

شهادة PMP مدير المشاريع المحترف

Project Management Professional •

- من أهم الشهادات في هذا المجال
- يوجد في الصين 25 مليون شخص ممن حصلوا على الشهادة
- يوجد في دول الخليج 200 ألف شخص ممن حصلوا على الشهادة
- تتطلب 3 سنوات خبرة بعد الحصول على شهادة ليسانس إدارة أعمال

مراجعة الدرس الماضي

- مطار دينفر
- تعريف المشروع
- الفرق بين المشروع و العمليات
- تعريف الإدارة
- تعريف إدارة المشاريع
- راعي المشروع
- مدير المشروع
- مهنة إدارة المشاريع



مجمع الشيخ أحمد كفتارو
جامعة بلاد الشطر

BAUK

PROGRAM «البرنامج»
PORTFOLIO «الحافظة»

البرنامج و الحافظة

الحافظة

مشروع

مشروع

برنامج

مشروع

مشروع

مشروع

البرنامج و مدير البرنامج

- البرنامج مجموعة من المشاريع يتم إدارتها بطريقة متناسقة للحصول على مزايا و قدرة تحكم أكبر لا يمكن الحصول عليها بإدارة كل مشروع على حده
- مدير البرنامج هو الشخص الذي يوفر لمدراء المشاريع التوجيه و القيادة
- مثال
 - برنامج إعادة تأهيل حدائق مدينة دمشق
 - يشمل البرنامج عدة مشاريع كل منها يستهدف حديقة أو حدائق منطقة سكنية

الحافظة

- تُسمى أيضا بـ "الإطار"
- مجموعة برامج و مشاريع ترتبط باستراتيجية و خطط متوسطة المدى
- تشكل استراتيجية العمل
- تستخدم بشكل كبير في الشركات الكبيرة و المنظمات الدولية
- مثال

– UNDAF - United Nations Development Assistance Framework

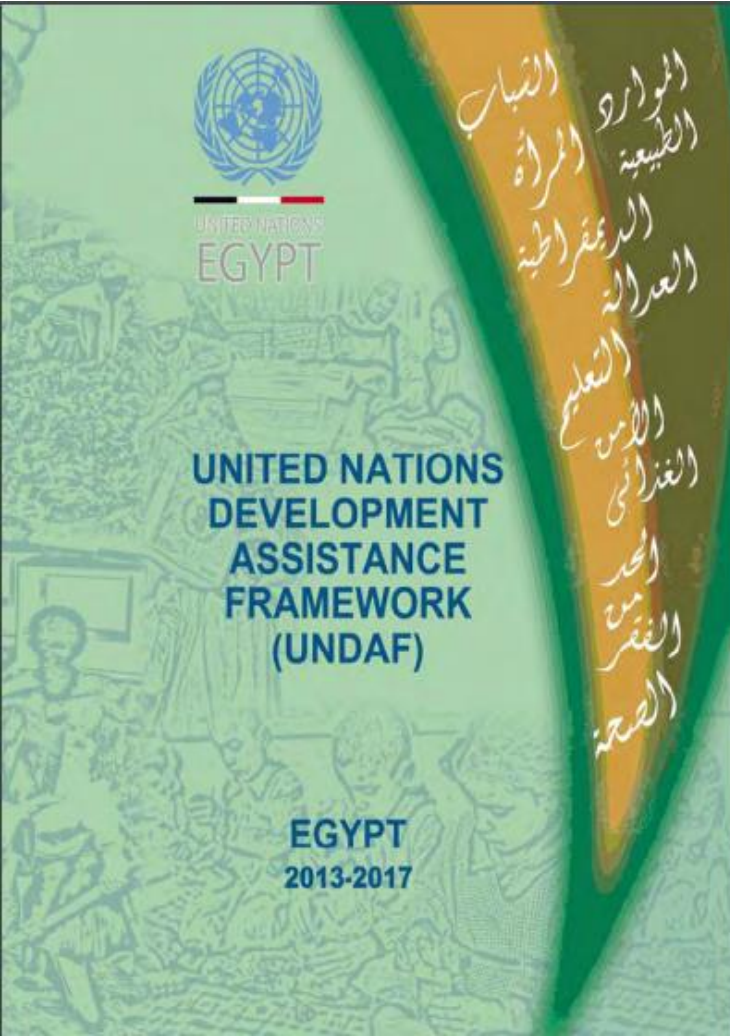
– إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدات التنموية

– إطار للتخطيط ما بين الحكومة و فريق الأمم المتحدة القطري لمدة 3-5 سنوات

– يوضح المساهمة المشتركة من قبل منظمات الامم المتحدة تجاه خطط التنمية الوطنية

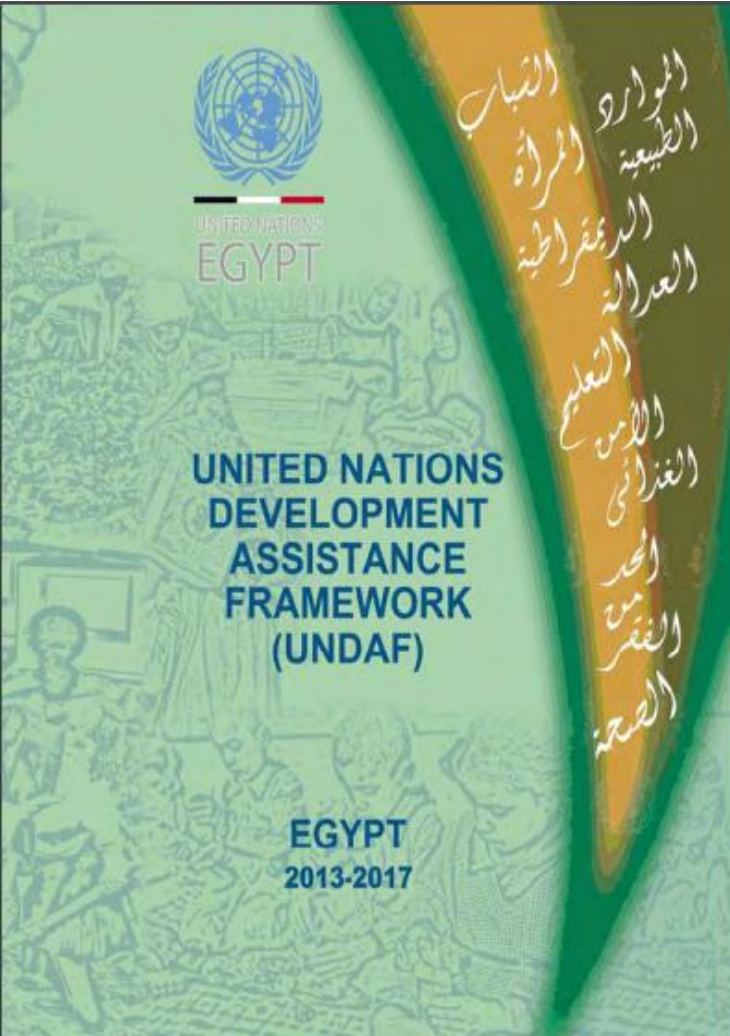
– الإستراتيجيات الأساسية للأمم المتحدة على مستوى الدولة لدعم الأولويات الوطنية والسياسات والخطط

الإطار التنموي للأمم المتحدة في مصر 2017 - 2013



- حافظة مؤلفة من 4 برامج رئيسية
 - محاربة الفقر عبر تنمية و دعم الفقير
 - تقوية الخدمات الأساسية
 - دعم التوجه الديمقراطي
 - إدارة الموارد الطبيعية و البيئية

الإطار التنموي للأمم المتحدة في مصر 2017 - 2013



- محاربة الفقر عبر تنمية و دعم الفقير
 - إحياء المهن الشعبية
 - خلق فرص عمل للشباب
- تقوية الخدمات الأساسية
 - توفير الخدمات الصحية الأساسية للفئات الهشة
 - توفير اتصال الإنترنت للمدارس
- دعم التوجه الديمقراطي
 - المساعدة في تقوية تشريعات مكافحة الفساد
 - بناء قدرات الجمعيات الأهلية
- إدارة الموارد الطبيعية و البيئية
 - دعم تقنيات الزراعة ذات الكفاءة
 - دعم تشريعات الأمن الغذائي

مجمع الشيخ أحمد كفتارو
جامعة بلا الشطر

Project Lifecycle

BAUK

دورة حياة المشروع

دورة حياة المشروع

- دورة حياة الإنسان
- الهدف: تقصير دورة الحياة... للمشروع
- مراحل تقدم المشروع
- تختلف المراحل حسب نوع المشروع: بناء، نظام معلوماتي، صناعي، الخ
 - مشروع البناء يبدأ بتفحص الموقع و الأرض و متطلبات البناء
 - مشروع نظام معلوماتي يبدأ بتحليل متطلبات الزبون و أنظمتة الحالية
 - مشروع معمل صناعي يبدأ بدراسة حاجة السوق للمواد المصنعة
- لكن... يوجد مراحل عامة مشتركة بين كل المشاريع

مرحلة
دورة حياة المشروع

تعريف المشروع

الأهداف و المخرجات	نقاط قوة نفاط ضعف	الجهات المعنية و المؤثرة	الجدوى	الظروف المحيطة
--------------------	-------------------	--------------------------	--------	----------------



تخطيط المشروع

خطة التعامل مع الجهات المعنية و المؤثرة	خطة تحقيق الأهداف و استخدام الموارد	الموارد المطلوبة (وقت ، بشر ، مواد ، أنظمة معلوماتية)
---	-------------------------------------	---



تنفيذ المشروع

مراقبة الوضع الحالي مع المخطط	المتابعة و التقييم	عمليات استخدام الموارد لتحقيق الأهداف
-------------------------------	--------------------	---------------------------------------

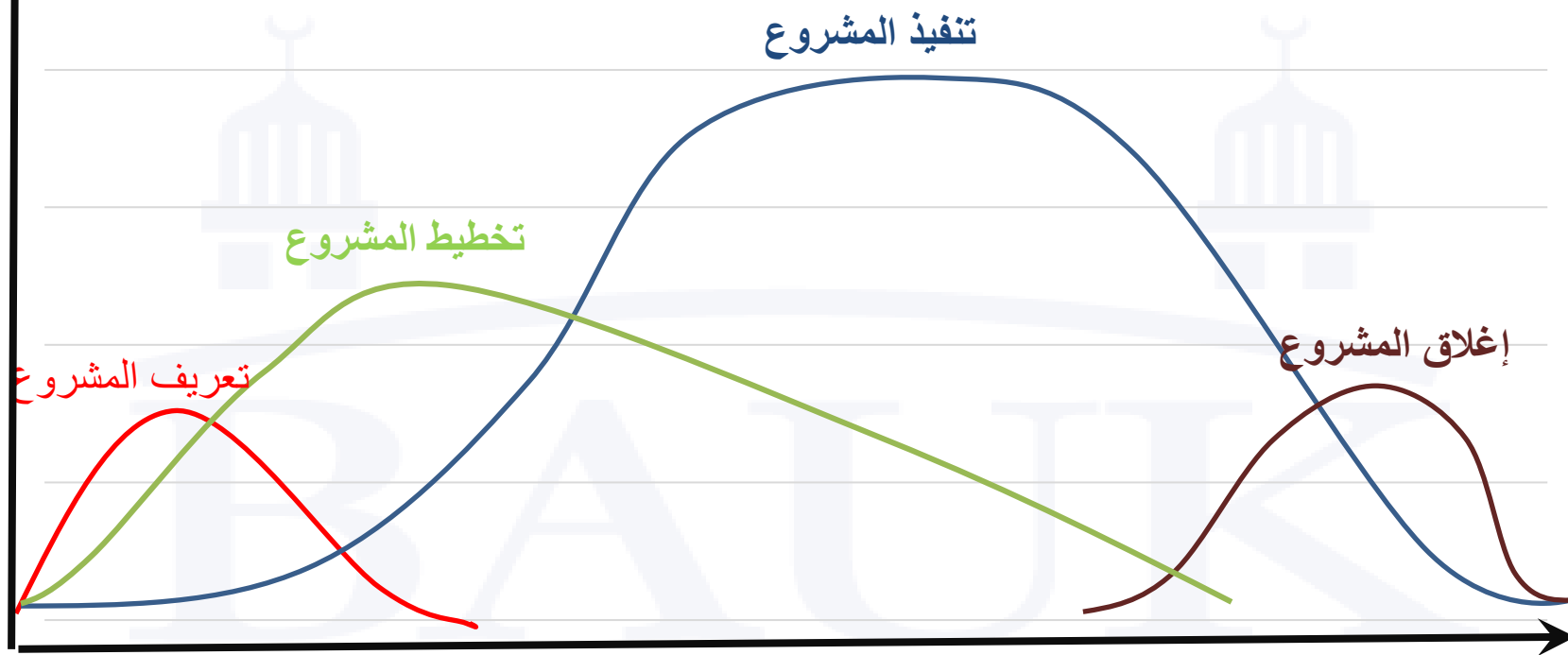


إغلاق المشروع

دروس مستفادة	تسليم المشروع للجهات المعنية	تقييم نهاية المشروع
--------------	------------------------------	---------------------

الجهد المبذول

دورة حياة المشروع



بداية المشروع

نهاية المشروع

تمرين

- مشروع طبخ تسقية
 - تعريف المشروع
 - تخطيط المشروع
 - تنفيذ المشروع
 - إغلاق المشروع

