

جامعة بلاد الشهاب

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

إدارة المشاريع

المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة التاسعة عشر

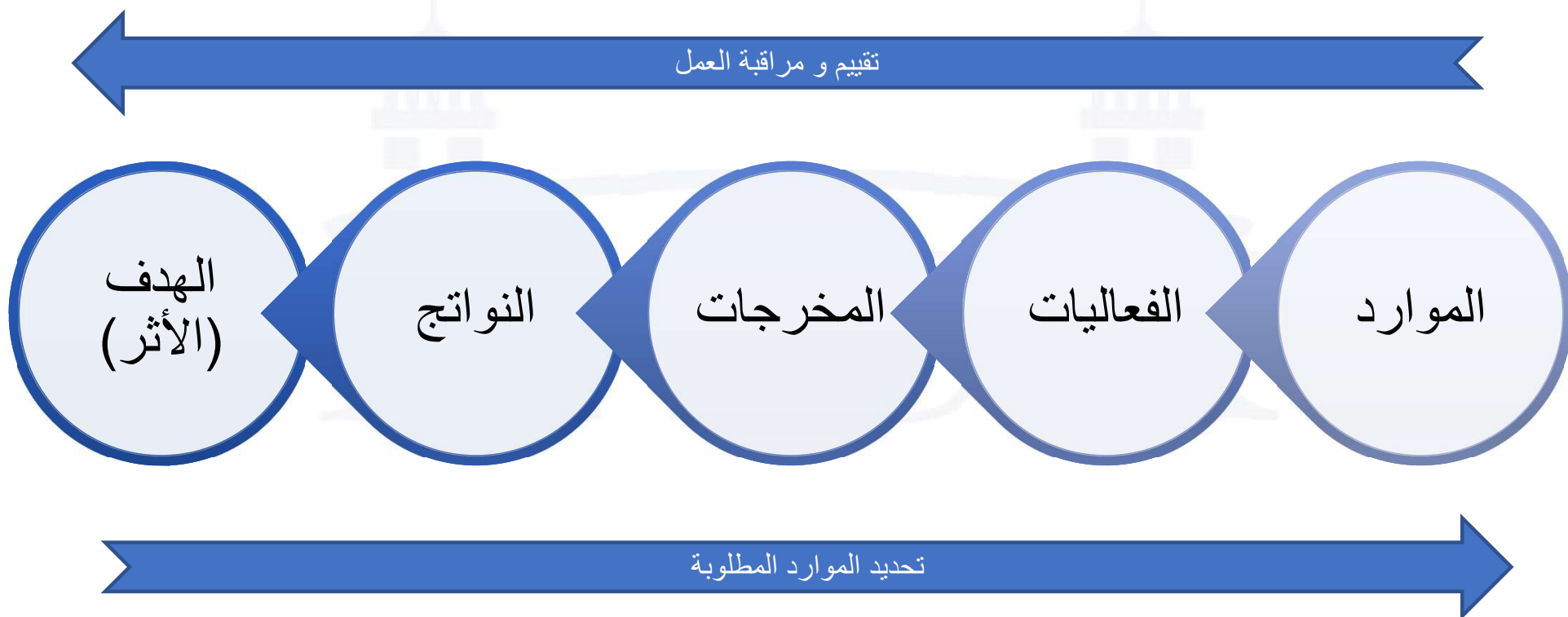
2020-3-1

من الموارد إلى الهدف

- Resources الموارد
- Activities الفعاليات
- Outputs المخرجات
- Outcomes النواتج
- Impact الأثر
- Goal الهدف



الارتباط المنطقي



الأهداف الاستراتيجية لإطار عمل الأمم المتحدة

- يبدأ العمل من الإطار الوطني لعمل الأمم المتحدة UNDAF
- يتم تطويره كل 3-5 سنوات
- يحدد الإطار **الأهداف الاستراتيجية** لعمل الأمم المتحدة في الدولة
- تتحدد هذه الأهداف الاستراتيجية بـ
 - احتياجات الدولة
 - أهداف التنمية المستدامة Sustainable Development Goals SDG
 - إطار عمل منظمات الأمم المتحدة العاملة في الدولة

أهداف التنمية المستدامة

- مجموعة من 17 هدفا وضعت من قبل منظمة الأمم المتحدة
- في 1 كانون الثاني / يناير 2016، أدرجت أهداف التنمية المستدامة ال 17 في خطة التنمية المستدامة لعام 2030
- تترايط هذه الأهداف العريضة فيما بينها
- تغطي أهداف التنمية المستدامة مجموعة واسعة من قضايا التنمية الاجتماعية والاقتصادية
- تنصح الأمم المتحدة الدول بتبني هذه الأهداف كدليل إرشادي لجهود التنمية



الهدف الثاني: القضاء التام على الجوع

- إنهاء جميع أشكال الجوع وسوء التغذية بحلول عام 2030، والتأكد من حصول جميع الناس - وخاصة الأطفال - على الأغذية الكافية والمغذية على مدار السنة.
- تعزيز الممارسات الزراعية المستدامة والتي تشمل دعم صغار المزارعين وتحقيق المساواة في الوصول إلى الأراضي والتكنولوجيا والأسواق.
- يتطلب تعاوناً دولياً لضمان الاستثمار في البنية التحتية والتكنولوجيا لتحسين الإنتاجية الزراعية

القضاء التام
على الجوع



الهدف الرابع: التعليم الجيد

- يكفل هذا الهدف أن يكمل جميع البنات والبنين التعليم الابتدائي والثانوي المجاني بحلول عام 2030
- توفير فرص متساوية للحصول على التدريب المهني وتكون في متناول الجميع
- القضاء على الفوارق في إتاحة التعليم بسبب الجنس أو الثروة، وتحقيق حصول الجميع على تعليم عالي الجودة

BAUK



النتائج

- يتم تحديد النتائج المستهدفة بشكل دقيق لكل هدف استراتيجي بتسلسل:
 - النواتج
 - المخرجات
- و من ثم تحديد الفعاليات المخططة و الموارد المطلوبة لتنفيذ الفعاليات



مصفوفة النتائج Results Matrix

- جدول يضم كامل تفاصيل النتائج
- يتم تحضيره أثناء تحضير الإطار الوطني لعمل الأمم المتحدة
- يحوي جميع المعلومات اللازمة لإدارة المشاريع و لمراقبة و تقييم المشاريع
- يفترض أن جميع النتائج المذكورة هي نتائج ذكية SMART
- يحوي مؤشرات الأداء لكل نتيجة (ناتج أو مخرج)

مؤشر الأداء Performance Indicator

- مؤشر الأداء: قيمة مقيسة توضح مدى تحقيق النتيجة
- يجب أن يكون للمؤشر وحدة قياس واضحة
- يجب أن يقترن مؤشر الأداء بطريقة قياس هذا المؤشر
- يجب أن يقترن مؤشر الأداء بتاريخ القياس للمقارنة
- في بعض الأحيان يقترن المؤشر بقيمة المؤشر في الوضع الحالي
- مؤشر الأداء
 - قيمة
 - وحدة
 - طريقة قياس
 - تاريخ القياس
 - القيمة الحالية

مؤشر الأداء

- تعليم **100000** شخص أمي القراءة و الكتابة حتى نهاية 2020 و يتم استخدام سجلات المدارس لمعرفة العدد
- تخفيض نسبة التسرب المدرسي حتى نهاية 2020 إلى 20% و يتم استخدام سجلات وزارة التربية لمعرفة النسبة. النسبة الحالية في 2019 هي 25%

BAUK

الشكل العام لمصفوفة النتائج

- الهدف الاستراتيجي 1
 - ناتج 1
 - ناتج 2
 - ناتج 3
- الهدف الاستراتيجي 2
 - ناتج 4
 - ناتج 5
- الهدف الاستراتيجي 3
 - ناتج 6
 - ناتج 7
 - ناتج 8
 - ناتج 9

الهدف الاستراتيجي 1

رقم و توصيف الناتج	مؤشرات الأداء	الجهات الشريكة و المعنية	الأهداف المستدامة	المخاطر و الافتراضات	الميزانية
الناتج 1					
الناتج 2					
الناتج 3					

الهدف الاستراتيجي 2

رقم و توصيف الناتج	مؤشرات الأداء	الجهات الشريكة و المعنية	الأهداف المستدامة	المخاطر و الافتراضات	الميزانية
الناتج 4					
الناتج 5					

الهدف الاستراتيجي 3

رقم و توصيف الناتج	مؤشرات الأداء	الجهات الشريكة و المعنية	الأهداف المستدامة	المخاطر و الافتراضات	الميزانية
الناتج 6					
الناتج 7					
الناتج 8					
الناتج 9					

تفاصيل النواتج

- رقم الناتج و توصيفه
- مؤشرات الأداء: قيمة + وحدة + طريقة قياس + زمن القياس + قيمة حالية
- الجهات الشريكة و المعنية: المنظمات الدولية و الحكومية و غير الحكومية التي ستشارك في صناعة هذا الناتج
- الأهداف التنموية المستدامة المرتبطة بهذا الناتج
- المخاطر Risks: المخاطر التي قد تعرقل تحقيق النواتج
- الافتراضات Assumptions: الافتراضات الواقعية التي بنيت عليها هذه النواتج و لا يمكن تحقيق النواتج من دونها
- الميزانية اللازمة لتحقيق هذه النواتج

الهدف الاستراتيجي 1

توفر خدمات أساسية أكثر استجابة و تأهيل البنى التحتية اللازمة

الميزانية	المخاطر و الافتراضات	الأهداف المستدامة	الجهات الشريكة و المعنية	مؤشرات الأداء	رقم و توصيف الناتج
4,000,000		3 الصحة الجيدة و الرفاه 8 العمل اللائق و نمو الاقتصاد	وزارة الصحة منظمة الصحة العالمية وزارة التعليم العالي	<p>مؤشر الأداء 1.1 نسبة سكان الأرياف الذين يحصلون على الخدمات الصحية الأساسية ضمن مسافة 5 كم من مساكنهم القيمة الحالية 2019: 50% الهدف 2020: 60% الهدف 2021: 65% الهدف 2022: 70%</p> <p>مؤشر الأداء 1.2 نسبة حديثي الولادة في الريف الذين يحصلون على اللقاحات الأساسية القيمة الحالية 2019: 50% الهدف 2020: 60% الهدف 2021: 65% الهدف 2022: 70%</p>	الناتج 1 توفر الخدمات الصحية الأساسية لسكان الريف بشكل أكبر
5,000,000		4 التعليم الجيد	وزارة التربية اليونيسيف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	<p>مؤشر الأداء 2.1 نسبة الأطفال المسجلين في المدارس في مرحلة التعليم الأساسي القيمة الحالية 2019: 80% الهدف 2020: 83% الهدف 2021: 87% الهدف 2022: 90%</p>	الناتج 2: توفير التعليم الأساسي لسكان الريف