

جامعة بلاد الشهاب

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

## إدارة المشاريع

المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة التاسعة

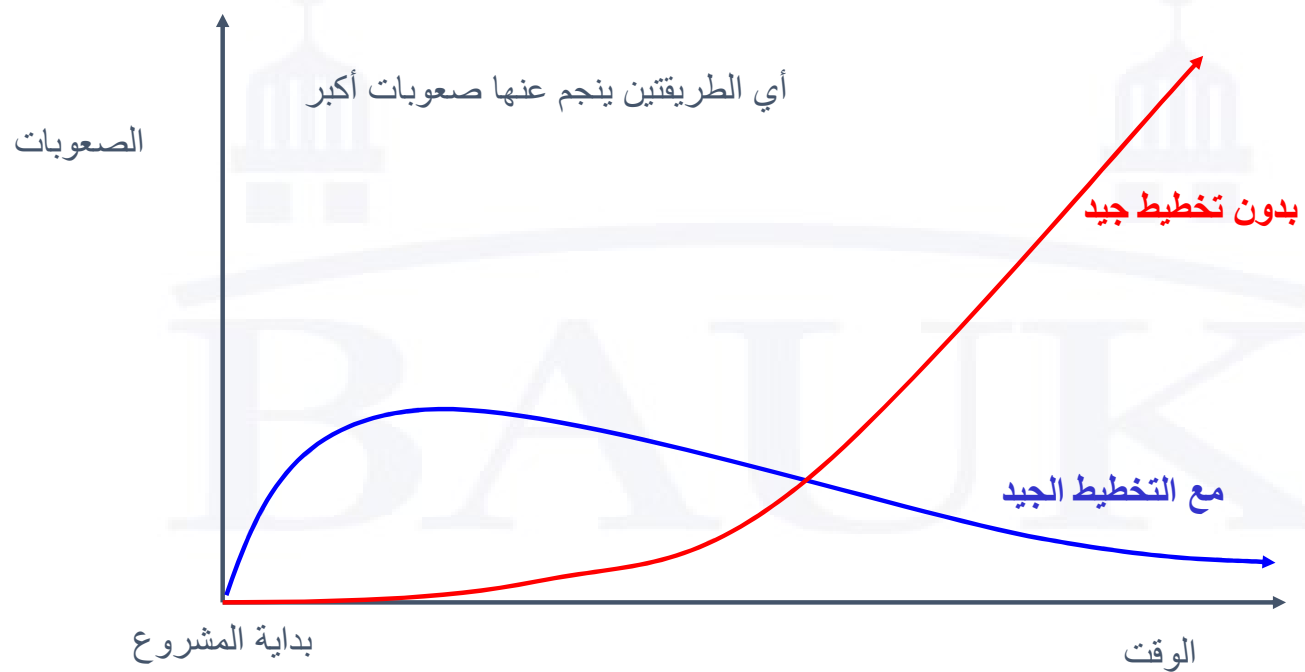
2019-12-8

## مقاومة التخطيط

- لماذا يقاوم الناس التخطيط و يتجنبونه؟
  - الحرص على عدم إضاعة الوقت
  - لا حاجة له لأننا نعلم ما نفعل
  - تجنب الصعوبات في بداية المشروع

BAUK

## منحنى الصعوبات



From J. P. Lewis, *Fundamentals of Project Planning*

## الأهمية التخطيطية لهيكل تجزئة العمل WBS

- تجنب نسيان أي جزء من المشروع
- تجنب إضاعة الموارد بالعمل على أجزاء خارج المشروع
- تجنب ازدواجية العمل على المهام
- إسناد الموارد المطلوبة لكل جزء من المشروع
- أساس لـ

- الخطة الزمنية للمشروع
- تقدير الجهد المطلوب للمشروع
- تخطيط الموارد المطلوبة
- تحديد المهام و المسؤوليات

## الأهمية التخطيطية لهيكل تجزئة العمل WBS

- يعتمد الهيكل الهرمي على تقييم الموارد المطلوبة من الأسفل إلى الأعلى
  - المهام الأصغر يمكن تقييم مواردها المطلوبة أكثر من المهام الكبيرة
- و بالتالي التخطيط لها بشكل أفضل

BAUK

## هيكل تجزئة العمل (WBS)

- تعتبر أحد أهم أدوات إدارة المشاريع
- يجب أن يشارك في إنتاجها جميع أعضاء الفريق

BAUK

## المهمة و حزمة العمل

- حزمة العمل Work Package: العمل المحدد عند أدنى مستوى من هيكل تجزئة العمل و الذي يمكن تقييم و إدارة تكلفته و مدته
- المهمة Activity – Task: يتم تجزئة كل حزمة عمل إلى مهام. كل مهمة لها مدة محددة
- مثال:
  - حزمة العمل: تسليم الأزهار للطلبة
  - المهام: انتقاء الورد – شراء الورد – إيصال الورد

## جدول المهام

- تقسيم حزم العمل إلى المهام المطلوبة لتحقيقها
- وضع تقدير مدة كل مهمة
- وضع المهام التي يجب أن تسبق هذه المهمة

BAUK



## جدول المهام

المهمة	المدة	المهام السابقة
إعلام الطلبة	3	-
إعلام الإدارة	1	-
تصوير الطلبة	1	إعلام الطلبة، إعلام الإدارة
طباعة الصور	3	تصوير الطلبة
تأطير الصور	4	طباعة الصور

## ترتيب المهام مخطط الأسبقية

- مخطط شبكة الأسبقية
- Precedence Diagramming Method
- يوضح أسبقية (ترتيب) المهام و مدة كل منها
- يتم تمثيل كل مهمة بمستطيل و العلاقة مع باقي المهام بأسهم
- داخل كل مستطيل اسم و معلومات المهمة
- يستخدم بشكل كبير في برمجيات إدارة المشاريع

## مخطط الأسبوعية

ES	إعلام الطلبة	EF
LS	3 أيام	LF

ES	تصوير الطلبة	EF
LS	1 يوم	LF

ES	طباعة الصور	EF
LS	3 أيام	LF

ES	تأطير الصور	EF
LS	4 أيام	LF

ES	إعلام الإدارة	EF
LS	1 يوم	LF

المهمة	المدة	المهام السابقة
إعلام الطلبة	3	-
إعلام الإدارة	1	-
تصوير الطلبة	1	إعلام الطلبة، إعلام الإدارة
طباعة الصور	3	تصوير الطلبة
تأطير الصور	4	طباعة الصور

## مهام مشروع صناعة التسقية

- فت الخبز: تستغرق 10 دقائق – لا يوجد مهمة سابقة لها
- تسخين الحمص: تستغرق 8 دقائق – لا يوجد مهمة سابقة لها
- تحضير الثوم: تستغرق 6 دقائق – لا يوجد مهمة سابقة لها
- عصر الليمون: تستغرق 5 دقائق – تبدأ مباشرة بعد انتهاء مهمة «تحضير الثوم»
- تشتتة الخبز: تستغرق 4 دقائق – تبدأ مباشرة بعد انتهاء كلا من «فت الخبز» و «تسخين الحمص»
- تحضير البدوة: تستغرق 5 دقائق – تبدأ مباشرة بعد انتهاء مهمة «عصر الليمون» و «تسخين الحمص»
- تسقاية التسقية: تستغرق 4 دقائق – تبدأ مباشرة بعد انتهاء مهمة «تحضير البدوة» و «تشتتة الخبز»

## تلخيص المهام

-	10	فت الخبز
-	8	تسخين الحمص
-	6	تحضير الثوم
فت الخبز ، تسخين الحمص	4	تشتشة الخبز
تحضير الثوم	5	عصر الليمون
عصر الليمون ، تسخين الحمص	5	تحضير البدوة
تحضير البدوة ، تشتشة الخبز	4	تسقية التسقية

