

جامعة بلاد الشهاب

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

## إدارة المشاريع

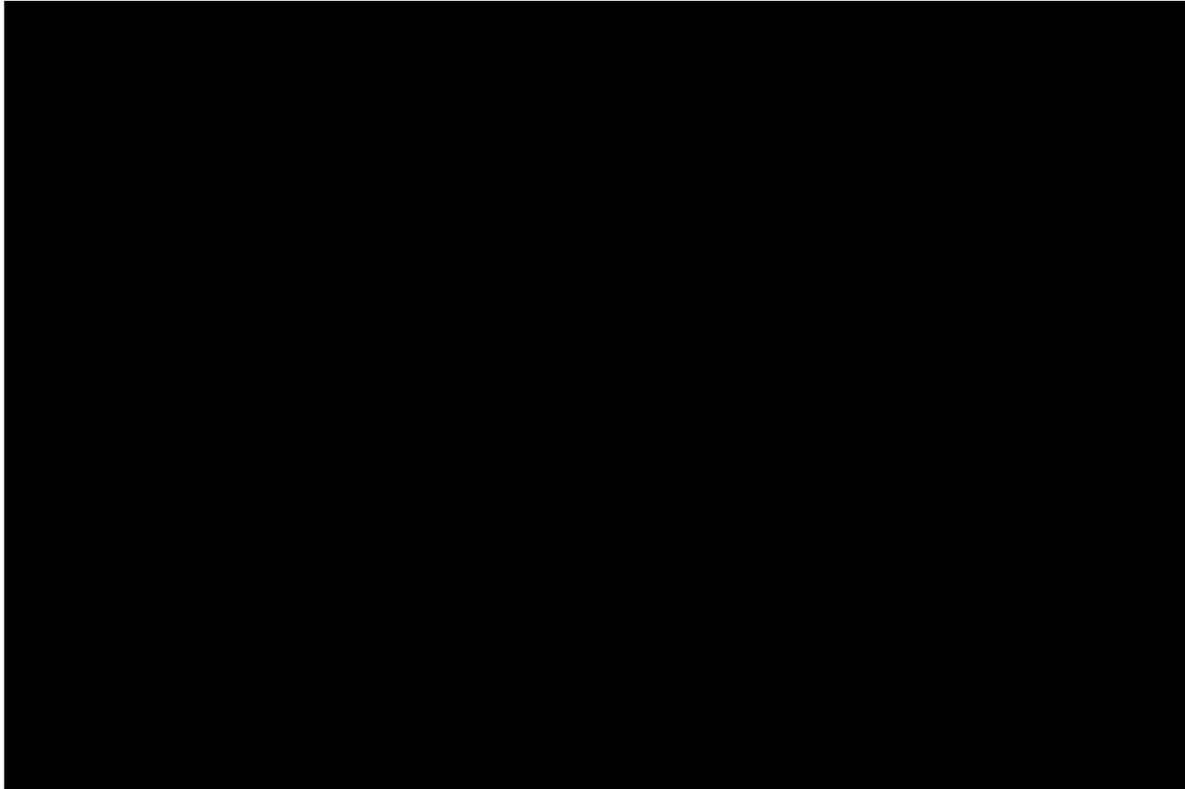
المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة السابعة

2019-11-24

مجمع الشيخ أحمد كفتارو  
جامعة بلاد الشطر

المرحلة الثانية: تخطيط المشروع



## التخطيط

- عملية التفكير بالفعاليات المطلوبة لتحقيق الهدف المطلوب
- وظيفة إدارية أساسية تتضمن تشكيل خطة مفصلة أو أكثر لتحقيق التوازن الأمثل بين الحاجات و الموارد المتوفرة
- التخطيط لإدارة الموارد لتحقيق الأهداف

BAUK

## هيكل تجزئة العمل

### Work Breakdown Structure (WBS)

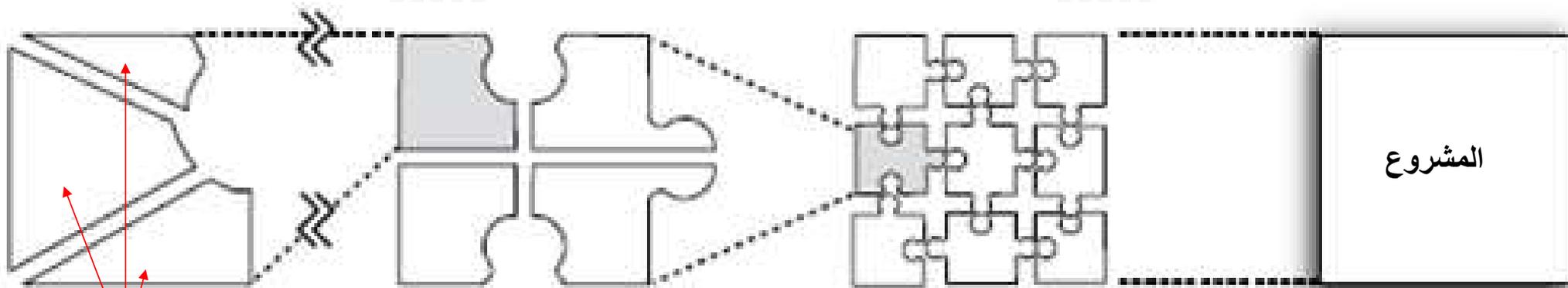
- تقسيم هيكلي للعمل المطلوب بحسب التسليمات (المخرجات) اللازمة لتحقيق أهداف المشروع
- تجميع فعاليات المشروع بحسب المخرجات
- عملية تكرارية حتى الوصول إلى حزم العمل
- WBS
- حزمة العمل Work Package: العمل المحدد عند أدنى مستوى من هيكل تجزئة العمل و الذي يمكن تقييم و إدارة تكلفته و مدته

## عملية تكرارية

مرحلة ثالثة

مرحلة ثانية

مرحلة أولى



حزم عمل

## صفات "حزم العمل"

- نتائج
  - كل حزمة عمل هي نتيجة واضحة في العمل
  - تجنب "كيف نعمل"
- الشمولية
  - مجموع حزم العمل = المشروع كاملا
  - المشروع كاملا = مجموع حزم العمل
- الحصرية المتبادلة
  - حزم العمل لا تتقاطع نتائجها
  - كل حزمة عمل تحوي وظائف "مخرجات" غير موجودة في أي من الحزم الأخرى
- الهرمية

## التمثيل الهرمي



## حفل التخرج

- المشروع: حفل تخرج طلاب جامعة بلاد الشام مجمع الشيخ أحمد كفتارو BAUK
  - المكان: بهو كلية الدعوة
  - الزمان: 2020-1-10
  - محتوى الحفل: قراءة القرآن، كلمات الشخصيات الهامة، تكريم الأوائل
  - ملاحظات:
- يتم توزيع الورود على الخريجين في بداية الحفل
- يتم تصوير الخريجين مع العمداء قبل الحفل و توزيع صورهم مؤطرة في بداية الحفل

## هيكل تجزئة العمل (WBS)

- تعتبر أحد أهم أدوات إدارة المشاريع
- يجب أن يشارك في إنتاجها جميع أعضاء الفريق
- أساس لـ

– الخطة الزمنية للمشروع

– تقدير الجهد المطلوب للمشروع

– تخطيط الموارد المطلوبة

– تحديد المهام و المسؤوليات