

جامعة بلا الشعلة

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

إدارة المشاريع

المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة الخامسة

3-11-2019

جامعة الشيخ الحمد كفتارة
جامعة بلاد الشعلة

Stakeholder Analysis

تحليل الجهات المعنية

الجهات المعنية

- الأشخاص أو الجهات التي تؤثر أو تتأثر بالمشروع
- تأثير أو اهتمام أو كلاهما
- من داخل المشروع أو من خارجه
- إهمال أصحاب التأثير قد يؤدي إلى الحصول على عدائهم
- إهمال أصحاب الاهتمام قد يؤدي إلى فقدان بعض الأهداف و المخرجات
- الانتباه إلى الجهات المعنية "الخفية"
 - الشؤون القانونية
 - المحاسبة و المالية
 - المعلوماتية

مصفوفة الأجهزة المعنية



الجهات الأساسية

- اهتمام مرتفع و تأثير مرتفع
- تركيز الجهد على التواصل مع و إدارة هذه الجهات
- استشارات دورية
- زيادة دورهم في إدارة المشروع و صنع القرار

الجهات المستفيدة

- اهتمام مرتفع و تأثير منخفض
- ربطهم بإدارة المشروع ضمن محاور منخفضة الخطورة
- وضعهم في صورة العمل بشكل دوري
- تفعيل دورهم في تقوية صورة المشروع

الجهات الخطرة

- اهتمام منخفض و تأثير مرتفع
- الانتباه إلى متطلباتهم
- الحرص على إرضائهم
- محاولة زيادة اهتمامهم ليصبحوا جهات أساسية

الجهات الثانوية

• اهتمام منخفض و تأثير منخفض

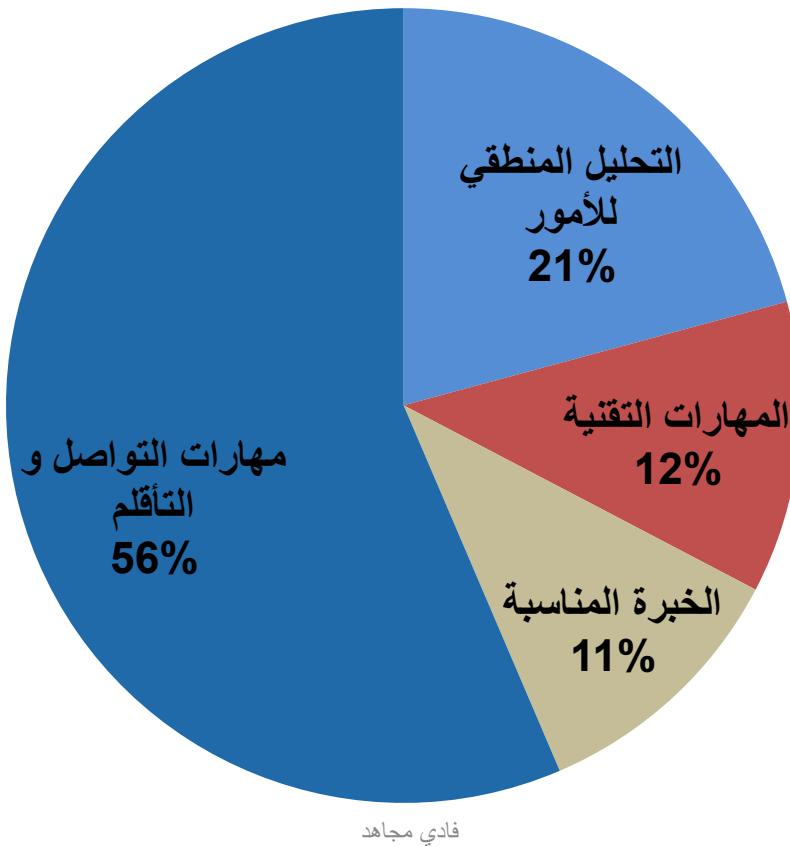
• الحد الأدنى من الجهد

• محاولة زيادة اهتمامهم ليصبحوا جهات مستفيدة

تمرين

- جمعية خيرية في مجال الأيتام
- من هم الجهات المعنية

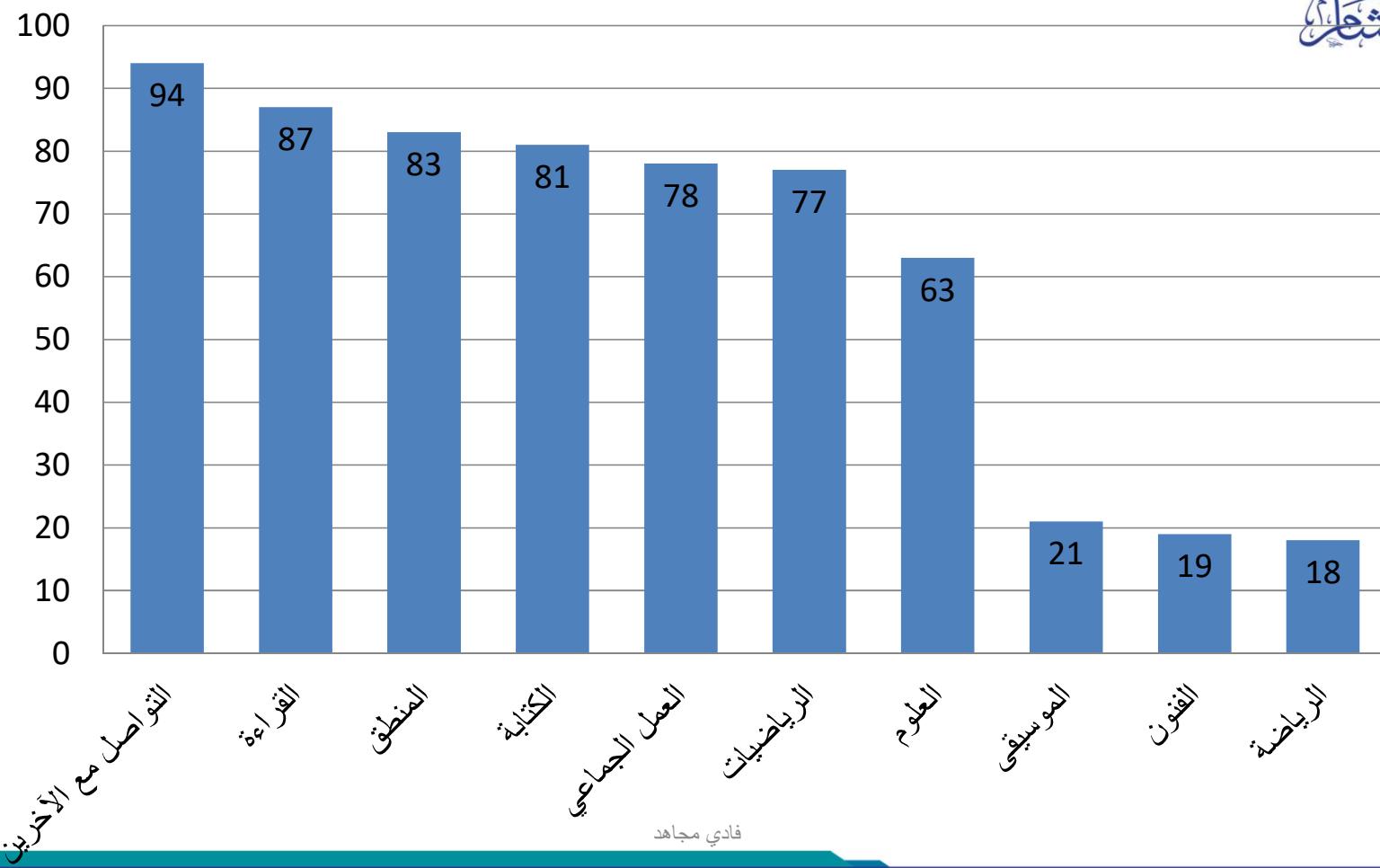
عوامل النجاح المهني



المهارات المطلوبة في العمل

- اخلاقيات العمل
- نفسية ايجابية متفائلة
- مهارات التواصل مع الآخرين
- ادارة الوقت
- مهارات حل المشاكل
- العمل ضمن الفريق

دراسة رفع مستوى المجتمع الامريكي



ثم ماذا؟

- تواصل مع كل جهة حسب حاجاتها
- خطة تواصل واضحة تشمل
 - الجدول الزمني للتواصل: وتيرة متكررة (يومي، شهري، نصف سنوي، الخ) و مناسبات معينة
 - وسيلة التواصل
 - حاجات الجهة
 - ملاحظات حول طريقة التواصل