

جامعة بلاد الشهاب

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

إدارة المشاريع

المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة الرابعة

2019-10-27

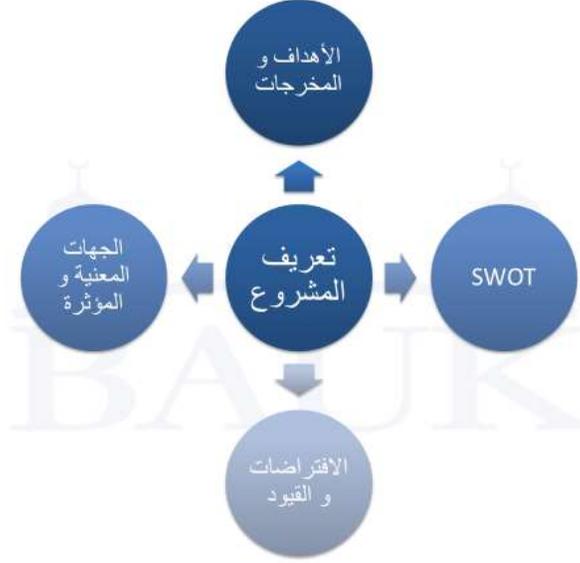
مجمع الشيخ أحمد كفتارو
جامعة بلاد الشطر

BAUK

مراجعة المحاضرة السابقة

الأهداف و المخرجات

- الأسباب الأولى لفشل المشاريع تتعلق بالأهداف و المخرجات
- عدم معرفتها بشكل كامل
- عدم تعريفها بشكل دقيق
- عدم الاتفاق عليها بين الجهات المعنية
- جهل بعض أعضاء الفريق بها
- استخدام لغة غير مفهومة لتوثيقها



الأهداف و المخرجات

- يجب أن تعلمها بشكل كامل
- يجب أن يتفق عليها جميع الجهات المعنية
- يجب أن يعلمها كامل أعضاء الفريق بشكل كامل
- تذكير كامل أعضاء الفريق بها بشكل دوري
- هدفك الذي تسعى إليه
- يجب أن تكون مكتوبة بشكل تفصيلي
- الشكل النهائي للمنتج أو الخدمة أو النتيجة



الأهداف الذكية

SMART Objectives

Specific

• محدد

Measurable

• مقيس

Achievable

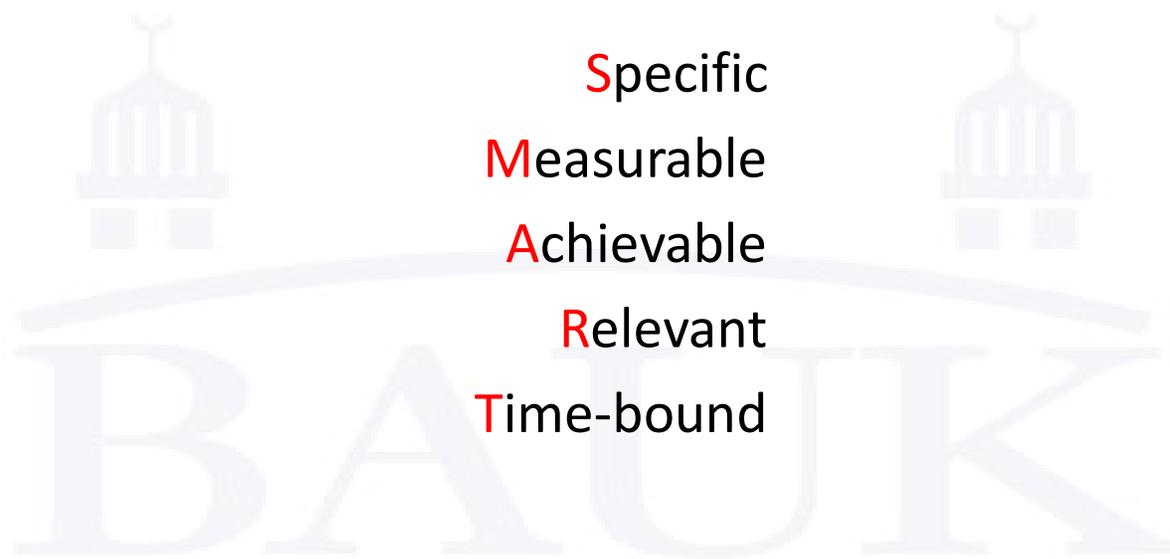
• ممكن التحقيق

Relevant

• مناسب

Time-bound

• محدد بوقت



محدد بوقت

مدة التنفيذ

وقت البدء

ساعات العمل

مناسب

ضمن أولويات
المؤسسة

متعلق بباقي
المشروع

هل يؤثر سلبا
على المشروع

ممکن التحقيق

مهارات فريق
العمل

التكنولوجيا

ضمن الموارد

ضمن القيود

مقيس

يوجد وسيلة قياس

لها وحدة قياس

يمكن قياسها في
أي وقت

مؤشرات الإنجاز

محدد

هدف واضح

معايير محددة

لا تقبل التفسيرات
المختلفة

لغة واضحة
للجميع

مثال: الأهداف الذكية

- مشروع بيع ساعات عبر وسائل التواصل الاجتماعي
- تمرين
- مشروع دهان غرفة: ضع المخرجات الذكية التي ستطلبها من دهان يقوم بدهان غرفتك
- تمرين

BAUK

تحليل سوات (التحليل الرباعي) SWOT Analysis

- خطوة رئيسية في أي تخطيط استراتيجي
- قد ينجم عن هذا التحليل التخلي الكامل عن المشروع
- أداة بسيطة لكنها قوية

معيق	مساعد	SWOT
نقاط ضعف	نقاط قوة	داخلي
مخاطر	فرص	خارجي

مخاطر

- منافسين أقوى
- كثرة المنافسين
- سوق هابط
- سوق غير مستقر
- قلة الموارد الأولية
- صعوبة الوصول إلى أسواق خارجية

فرص

- قلة المنافسين
- منافسين ضعفاء
- سوق صاعد
- تركيز إعلامي على اختصاصك
- وفرة المواد الأولية
- سهولة الوصول للأسواق الخارجية

نقاط ضعف

- ما ينقصك من ميزات
- ما لا تجيد عمله
- موارد محدودة
- علامة ضعيفة
- فريق عمل ضعيف
- موقع جغرافي

نقاط قوة

- ما تجيد عمله
- معلوماتك
- خبرتك
- ميزاتك الخاصة
- موارد وفيرة
- عائلتك
- موقعك الجغرافي
- علامتك التجارية
- سمعتك
- ممتلكاتك

تمرين للأسبوع القادم

- مشروع بيع ساعات نسائية على الإنترنت
- مشروع بيع أحذية رجالية على الإنترنت
- مشروع توصيل أغراض Delivery
- مشروع مركز تدريب إنجليزي و كمبيوتر
- مشروع تأجير لوازم عرس
- مشروع موقع وظائف