

جامعة بلاد الشهاب

مجمع الشيخ أحمد كفتارو

إدارة المشاريع

المهندس محمد فادي مجاهد

المحاضرة الثانية

2018-10-13

مراجعة الدرس الماضي

- مطار دينفر
- تعريف المشروع
- الفرق بين المشروع و العمليات
- تعريف الإدارة
- تعريف إدارة المشاريع
- راعي المشروع
- مدير المشروع
- مهنة إدارة المشاريع

مَجْمَعُ الشَّيْخِ أَحْمَدَ كَفْتَارٍ
جَامِعَةُ بَلَدِ الشُّعْرَى



PROGRAM «البرنامج»
PORTFOLIO «الحافظة»

البرنامج و الحافظة

الحافظة

مشروع

مشروع

برنامج

مشروع

مشروع

مشروع

البرنامج و مدير البرنامج

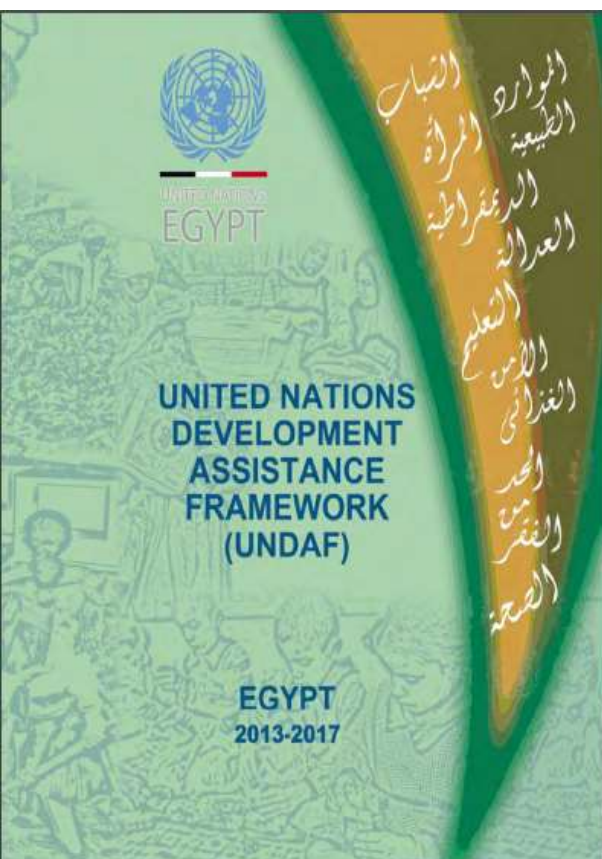
- البرنامج مجموعة من المشاريع يتم إدارتها بطريقة متناسقة للحصول على مزايا و قدرة تحكم أكبر لا يمكن الحصول عليها بإدارة كل مشروع على حده
- مدير البرنامج هو الشخص الذي يوفر لمدراء المشاريع التوجيه و القيادة
- مثال
 - برنامج إعادة تأهيل حداثق مدينة دمشق
 - يشمل البرنامج عدة مشاريع كل منها يستهدف حديقة أو حداثق منطقة سكنية

الحافظة

- تُسمى أيضا بـ "الإطار"
- مجموعة برامج و مشاريع ترتبط باستراتيجية و خطط متوسطة المدى
- تشكل استراتيجية العمل
- تستخدم بشكل كبير في الشركات الكبيرة و المنظمات الدولية
- مثال

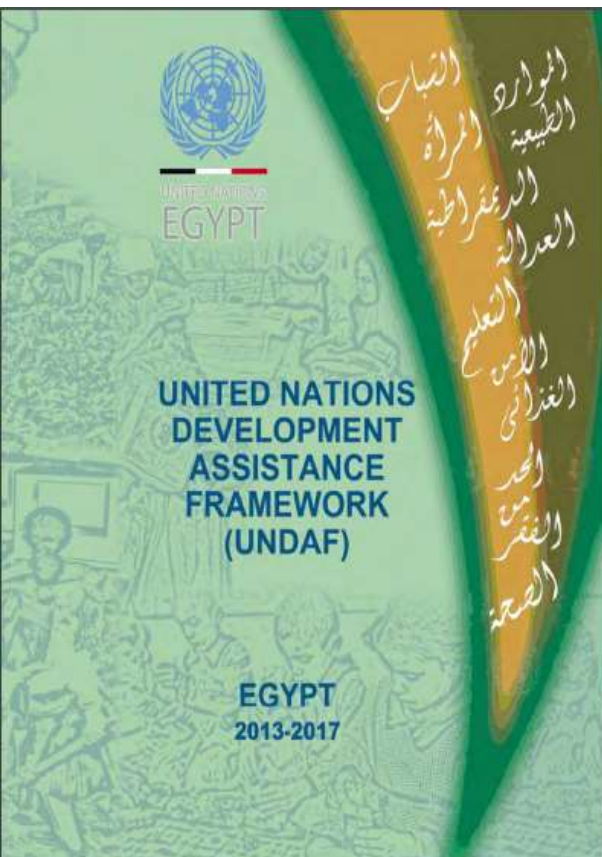
UNDAF - United Nations Development Assistance Framework –

- إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدات التنموية
- إطار للتخطيط ما بين الحكومة و فريق الأمم المتحدة القطري لمدة 3-5 سنوات
- يوضح المساهمة المشتركة من قبل منظمات الامم المتحدة تجاه خطط التنمية الوطنية
- الإستراتيجيات الأساسية للأمم المتحدة على مستوى الدولة لدعم الأولويات الوطنية والسياسات والخطط

الإطار التنموي للأمم المتحدة في مصر
2017 - 2013

- حافظة مؤلفة من 4 برامج رئيسية
 - محاربة الفقر عبر تنمية و دعم الفقير
 - تقوية الخدمات الأساسية
 - دعم التوجه الديمقراطي
 - إدارة الموارد الطبيعية و البيئية

الإطار التنموي للأمم المتحدة في مصر 2017 - 2013



- محاربة الفقر عبر تنمية و دعم الفقير
 - إحياء المهن الشعبية
 - خلق فرص عمل للشباب
- تقوية الخدمات الأساسية
 - توفير الخدمات الصحية الأساسية للفئات الهشة
 - توفير اتصال الإنترنت للمدارس
- دعم التوجه الديمقراطي
 - المساعدة في تقوية تشريعات مكافحة الفساد
 - بناء قدرات الجمعيات الأهلية
- إدارة الموارد الطبيعية و البيئية
 - دعم تقنيات الزراعة ذات الكفاءة
 - دعم تشريعات الأمن الغذائي

مَجْمَعُ الشَّيْخِ أَحْمَدَ كَفْتَارٍ
جَامِعَةُ بَلَدِ الشُّعْرَى

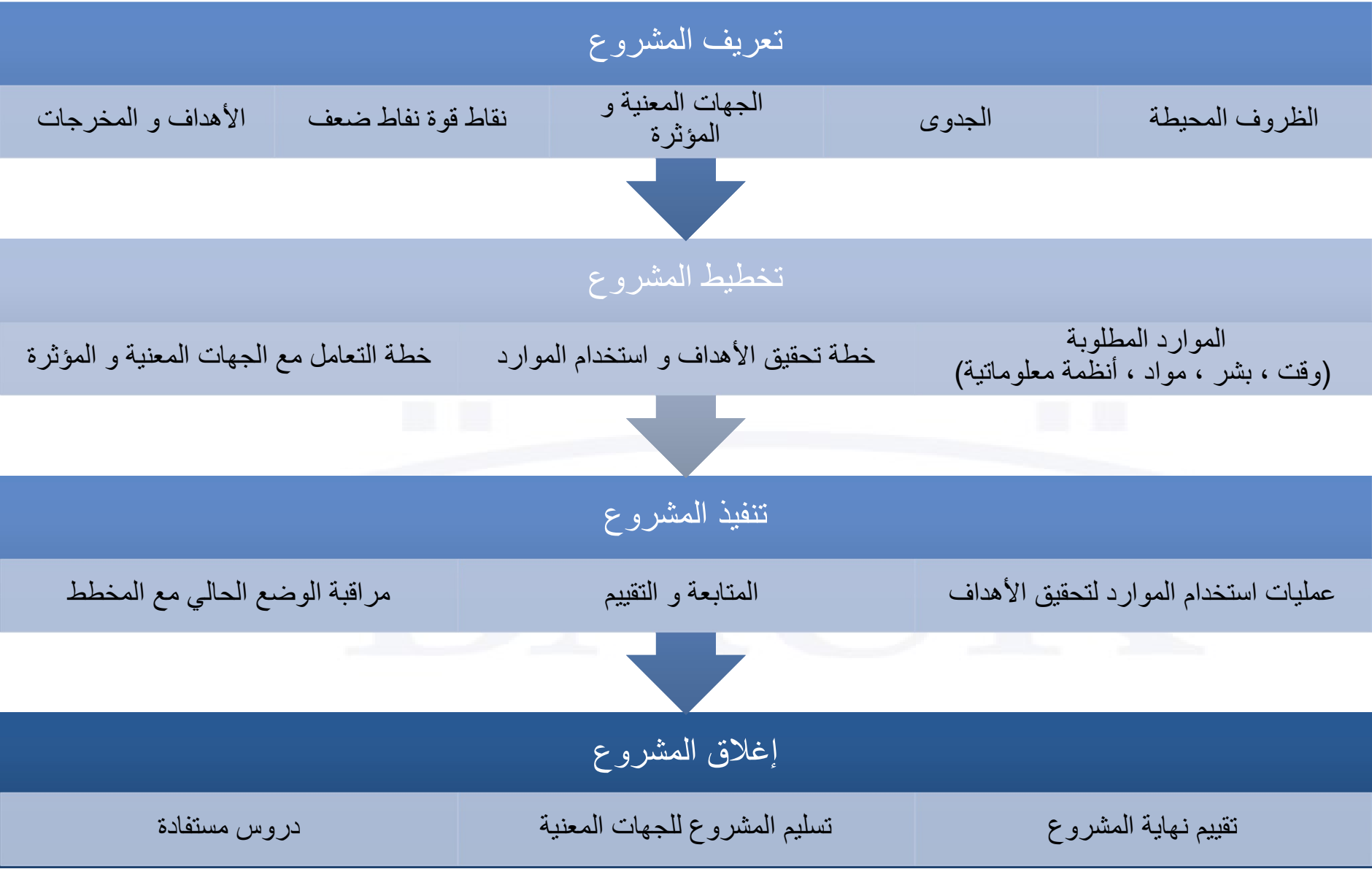
Project Lifecycle

دورة حياة المشروع

دورة حياة المشروع

- دورة حياة الإنسان
- الهدف: تقصير دورة الحياة... للمشروع
- مراحل تقدم المشروع
- تختلف المراحل حسب نوع المشروع: بناء، نظام معلوماتي، صناعي، الخ
 - مشروع البناء يبدأ بتفحص الموقع و الأرض و متطلبات البناء
 - مشروع نظام معلوماتي يبدأ بتحليل متطلبات الزبون و أنظمتة الحالية
 - مشروع معمل صناعي يبدأ بدراسة حاجة السوق للمواد المصنعة
- لكن... يوجد مراحل عامة مشتركة بين كل المشاريع

مراحل دورة حياة المشروع



تمرين

- مشروع طبخ تسقية
 - تعريف المشروع
 - تخطيط المشروع
 - تنفيذ المشروع
 - إغلاق المشروع



تمرين

- أوراق تحمل مهام مشروع: فتح بسطة مثلاً
- اللوح مقسم لـ 4 أقسام
- لصق كل ورقة على القسم الصحيح

